



Henk van Leeuwen

Subsidies/Grants/Loans, Government and Organizational Relationships

Henk studied at Rotterdam School of Management and Aerospace Engineering at TU-Delft. He has been the Chief of the department Technical Calculation and Work Studies at Schiphol. In this period he was actively involved in the start-up of the Fokker 50 and the Fokker 100 programme's. Mr van Leeuwen has been Head Aviation and member of the management team at NIVR.

NAME Drs. Ir. H.J.M. van Leeuwen
DATE of BIRTH 23 september 1953 te Schayk (NB)
ADRESS Lokhorst 57
2402 PR, Alphen aan den Rijn
MOBILE 0172-436396
E-MAIL h.vanleeuwen.1@hetnet.nl
EDUCATION
1965 - 1971 Gymnasium B
1971 - 1978 Technische Universiteit Delft
Lucht- en Ruimtevaarttechniek
1978 - 1981 Interuniversitaire Interfaculteit Bedrijfskunde
(thans Rotterdam School of Management)

EXPERIENCE

Fokker B.V. (1981-1995)

Juni 1981 in dienst getreden bij Fokker BV als stafmedewerker bedrijfskunde van het productiebedrijf op Schiphol.

Oktober 1983 benoemd tot chef van deze afdeling, bestaande uit ca 15 medewerkers van academisch en HBO niveau. Daarnaast in deze periode tevens actief op het gebied van logistieke vraagstukken, met name de invoering van Material Resources Planning.

Vanaf 1 juli 1985 chef van de afdeling Technische Calculatie en Arbeidskunde op het bedrijf Schiphol. Deze afdeling (ca 70 medewerkers) was belast met de voorcalculatie, budgettering en taakstelling voor het gehele productiebedrijf van ca 2000 mensen. In deze periode zeer actief betrokken bij de opstart van de Fokker 50 en Fokker 100 programma's, die noopten tot een ingrijpende verbetering van accounting en management informatie.

Vanaf oktober 1987 Implementatie Manager Logistiek.

Vanaf oktober 1988 belast met de leiding van een deel van de productielijn tijdens het opstarten van de productie van de Fokker 100. Dit hield in, naast het leidinggeven aan ca 300 productiemedewerkers, het gelijktijdig opzetten van een organisatie voor het oplossen van onderdeelkortingen en het implementeren van een werkplaatsbesturing.

Nadat de afleveringsproblemen grotendeels opgelost waren, in maart 1990 overgestapt naar het Directoraat Engineering als hoofd van de afdeling Structure binnen de Tekenkamer. Deze afdeling bestond uit ca 90 medewerkers en was belast met het detailontwerp en de productdefinitie van alle dragende delen van de Fokker vliegtuigen.

The NAG supports its members and start-ups through the development of expertise, advocacy, access to the national and international markets, and an extensive network. The Independent Experts Program offers this expertise of recent retired experts, employed by one of the members and who is committed to the values of the NAG: to obtain a better market position by sharing knowledge and working together.

Please contact the NAG Office for more information at:

T: +31 88 1976 100

E: frank.jansen@nag.aero

* *The cost for this service is very limited. €125,- per half a day for a maximum of two days in total, a one-time matching fee of €100, - and travel expenses.*

Vanaf *november 1991* tevens belast met de leiding van de afdeling Numerieke Vormbepaling. In deze periode, naast de normale leidinggevende activiteiten, actief bezig met verbeteringen in de organisatie, de bedrijfsvoering etc. Dit was met name gericht op het doorbreken van bestaande functionele structuren en flexibilisering van de sector Tekenkamer. Daarnaast gestart met de invoering van geavanceerde CAD systemen, met name 3-dimensionaal ontwerpen met behulp van CATIA.

Vanaf *december 1993* actief als projectleider in het kader van een totale heroriëntatie van het Directoraat Engineering. Doel hiervan was het invoeren van een procesbenadering volgens de principes van System Engineering en het ombouwen van de organisatie van een functionele structuur naar een multidisciplinaire aanpak.

Oktober 1994 benoemd tot hoofd Project Engineering en Hoofd Specialty Engineering binnen het vernieuwde Directoraat Engineering. Project Engineering (ca 15 medewerkers) leverde ondersteuning in bestuurlijke zin aan de sector. Hierbij lag het accent op projectplanning, capaciteitsplanning, voorcalculatie en acquisitie van werk van derden.

Specialty Engineering (ca 35 medewerkers) daarentegen was technisch en specialistisch georiënteerd. Deze afdeling omvatte diverse disciplines, die elk voor zich een bepaald aspect in het vliegtuigontwerpproces bestreken. Meer specifiek ging het om: design to cost, elektromagnetische effecten, veiligheids-, betrouwbaarheids- en onderhoudseisen, statistische methodieken, numerieke vormbepaling en geometrisch interface management en gewicht en zwaartepunt management. De belangrijkste uitdaging was hierbij het binnen de principes van System Engineering komen tot het opstellen van eisen, het ontwikkelen van toepasbare methodieken en het bewaken van deze aspecten tijdens het ontwerpproces.

Nederlands Instituut voor Vliegtuigontwikkeling en Ruimtevaart (NIVR) (1996-2009) en EZ.

Vanaf *1 januari 1996* werkzaam als Hoofd Luchtvaart en lid van het managementteam van het Nederlands Instituut voor Vliegtuigontwikkeling en Ruimtevaart (NIVR) te Delft. Het NIVR was een onafhankelijke stichting, met als doel het bevorderen van de technische en economische positie van de lucht- en ruimtevaart industrie in Nederland. Hierbij is er sprake van intensieve contacten binnen het luchtvaartcluster (bedrijven en kennisinstututen), maar ook met diverse betrokken ministeries (met name Economische Zaken en Defensie). De functie omvatte, naast het opstellen van beleidstukken, het leidinggeven aan een zestal medewerkers van academisch niveau, die een groot aantal projecten van bedrijven en instellingen coördineren.

Per *1 september 2009* werkzaam als teammanager Luchtvaart binnen het AgentschapNL van het Ministerie van Economische Zaken. Dit na het opheffen van de stichting NIVR.

Vanaf *1 juli 2016* vervroegd gepensioneerd bij EZ.